# 5 تحديات صعبة أمام حكومة الشرع في سوريا

الجمعة 18 أبريل 2025 02:00 م

## عبد الرحمن الحاج أكاديمي وباحث متخصص في الحركات الإسلامية

أدّى وزراء الحكومة الانتقالية السورية القسّم في قصـر الشعب بدمشق في 29 مارس الفائت، بعد مضي نحو أربعة أشهر من إسقاط نظام الأسـد، وأظهرت السير الذاتية تمرِّع معظم الـوزراء بخبرات وكفـاءات مناسبة للحقـائب الـتي كلّفوا بهـا، ويحمـل إعلاـن الحكومـة الانتقـالية التكنوقراطيــة دلالات سياســية مهمــة، فهي تعكس من جهـة اســتقرار الســلطة المركزيـة في دمشــق، ومـن جهــة أخرى، تعكس التنوع السـورى الدينى والقومى والسياسى إلى حد كبير، وإن لم يكن مثاليًا.

والأ.هم أنهـا تعكس التوجهـات العامـة للرئيس أحمـد الشــرع في الاســتجابة لمتطلبـات المرحلـة القادمـة والتحـديات الـتي تواجههـا البلاـد، والرئيس نفسه على وجه الخصوص.

وفي 7 إبريل الجاري عقــدت الحكومــة أوّل اجتمـاع لهـا، الــذي حــدد فيـه الرئيس الخطـوط العامــة لعمـل الحكومــة، متمثلـة في: التعـافي الاقتصـادي، وإصـلاح مؤسـسات الدولـة، وإعـادة الإعمـار والسـلم الأـهلي، وهي ملفـات تشـير بوضوح إلى أن سوريـا على مفترق طرق وعرة، وسـيكون للمسار الذي تسـلكه الحكومة من خلالها أثر بالغ على استقرار سوريا، وشكل نظام الحكم في المرحلة الدائمة بعد خمس سنوات، أى ما ستكون عليه سوريا الجديدة.

الصياغة المجملـة للملفات في اجتماع الحكومـة هي تحـديات داخلية، إلا أن ثمة تحديات إستراتيجية خارجية للدولة السورية، لم يتم الإفصاح عنها في التقرير الرسمي عن الاجتماع، لكن يمكن إدراكها بيسر.

ويمكن القول إن الحكومة الانتقالية أمام مجموعة من التحديات، يمكن تلخيصها في خمسة تحديات رئيسية:

#### التهديد الإسرائيلي

التهديد الإسرائيلي.

في اليوم التالي لسـقوط نظام الأسـد، ودخول المعارضة دمشق، أي 9 ديسمبر، أصدر وزير الدفاع الإسـرائيلي يسرائيل كاتس أمرًا بعمليات عسكرية شاملة في سوريا تستهدف ضمان ألا يشكل انتصار المعارضة تهديدًا لأمنها، وأن يتم إضعاف القدرات العسكرية للدولة السورية إلى أقصى الحـدود، بحيث تعجز عن بنـاء جيش جديـد، يمكن أن يشكل تهديـدًا مستقبليًا وإستراتيجيًا، واستغلال الفرصة التي قـد لاـ تتكرر لفرض وقائع جديدة والتمدد في الأراضي السورية؛ بهدف السيطرة على المنطقة العازلة، والسيطرة على المناطق الإستراتيجية مثل قمة جبل الشيخ.

كما قصـفت إسـرائيل منظومات الأسـلحة الثقيلـة الإستراتيجيـة في جميع أنحاء سوريا، بما في ذلك شـبكات الـدفاع الجوي وأنظمة الصواريخ، ومنشآت الدفاع الساحلية، وبدأت عمليات برية في عمق الأراضي السورية على الفور.

مع الوقت تبلورت أهـداف سياسـية إستراتيجيـة إسـرائيلية، أيضًا متمثلـة في إضـعاف الحكومـة المركزيـة، وجعلهـا غير قـادرة على بنـاء دولة موحـدة وقويـة قدر الإمكان، دون أن يؤدي إلى انهيارها، عبر دعم الأقليات، وإقامة اتصال مع مجتمعاتها وقادتها لإقامة حكم ذاتي، وأيضًـا فى الضغط على تركيا وإعاقة نفوذها فى سوريا وتموضعها العسكرى الذى يشكل التهديد الأكبر للأهداف الإسرائيلية.

رغم الاستفزازات المتعددة والمتعمدة عمل الشرع على ضبط النفس حتى في التصريحات، ولجأ إلى القنوات الرسمية عبر الدول العربية للجم الاندفاعة الإسرائيلية، وخلال الأشهر الأربعة التي سبقت تشكيل الحكومة الانتقالية لم تنجح إسرائيل في تحقيق تفدم كبير في أهدافها السياسية، لكنها لعبت دورًا مؤثرًا في الحيلولة دون استقرار الجنوب، وتعزيز الخلاف بين السويداء، والسلطة المركزية بدمشق. تسـعى تركيا لإقامة قواعد عسكرية كبيرة في سوريا تحقق من خلالها عدة أهداف: منع عودة تنظيم الدولة، وضمان منع أي عودة للمليشيات الإيرانية، وضمان تنفيذ اتفاق قوات سوريا الديمقراطية مع السلطة المركزية في دمشق، وإنهاء الإدارة الذاتية، والحد من

ويعتبر مطار ألتياس العسكري في نقطة T4 الإستراتيجي في وسـط سوريا مثاليًا – والـذي يبعـد نحو 220 كيلومترًا عن مرتفعـات الجولان، و250 كيلومترًا عن الحدود التركية، و175 كيلومترًا عن الحدود العراقية جنوب سوريا، ويمثل زاوية المثلث الذي كان ينشط فيه تنظيم الدولة-لوجود قاعـدة جويـة للجيش التركي هنـاك، أو نشـر بطاريـات صواريـخ أرض- جو، ما سيضـطر إسـرائيل إلى إنشاء آليـة لمنع التصادم مع القوات التركية في سوريا، وهو أمر يحد من حريتها في التصرف في سوريا، وهو ما لا يريده نتنياهو.

ولأن سياسات نتنياهو تجاه النفوذ التركي في سوريا لم تحظً بدعم أميركي، فقد اضطر إلى التفاوض مع تركيا بوساطة أميركية لمنع التصادم على الأراضي السورية، ما يعني أن الوجود التركي العسكري في سوريا سيزداد، وسيضعف الاندفاعة الإسرائيلية العسكرية ويحد من قدرتها على فرض وقائع مستدامة على الأرض، وتركيا تشكل ضامنًا إقليميًا لاستقرار سوريا، ومنع عودة الخطر الإيراني، وعودة الإرهاب وتنظيم الدولة، وهي مصالح إستراتيجية للأمن القومي التركي والإقليمي، وفي الوقت نفسه للأمن القومي الأميركي فضلًا عن الأوروبي. تتمتّع دمشق بقدر كبير من الاستقلالية، خلافًا للتقديرات الشائعة، وهذا ما يمنحها قدرة على تحديد خياراتها، وعلى الرغم من الدور التركي الأساسـي في مواجهـة التهديدات الإسـرائيلية في سوريـا، فإن السـلطات في دمشق يتعين عليهـا التصـرّف عبر القنوات الدبلوماسية، والاستناد إلى حلفائها العرب والغربيين في لجم الاندفاعة الإسـرائيلية والتصعيد من جهة، وإيجاد آليات محلية تضعف التدخلات الإسـرائيلية الميدانية.

ففي الـوقت الـذي تتجنب فيه القـوات الحكوميـة الـتي لاـ تزال في طـور التشـكل الاـنجرار إلى صـدام مباشـر مـع القوات الإسـرائيليـة؛ لحرمـان إسـرائيل من اسـتخدام فائض القـوة، وفرض وقائع جديـدة، فإن هذا التحدي يتطلب إستراتيجية طويلة الأمد تعتمد على تعزيز قدرة السـكان فى الجنوب على المقاومة المسلحة. وقـد ظهرت بوادر هـذه المقاومـة الشعبية في 3 إبريـل الجاري في بلـدة كويا جنوب درعا ضـد التوغل الإسـرائيلي، واسـتثمار تصاعـد الغضـب الشـعبي، ومع الوقت ستصبح المقاومـة منظمة من تلقاء نفسـها، وهو أمر لا ترغب به إسـرائيل على الأرجح، التي لا تريد تكرار تجربتها في لبنان.

قد يكون الهدف الإسرائيلي من العمليات العسكرية والوقائع التي فرضتها هو تقوية شروطها في اتفاقية سلام مع سوريا قد تكون في المستقبل، للحفاظ على الجولان، وعلى قواعد عسكرية متقدمة، وفي مقدمتها التلال الإستراتيجية وقمة جبل الشيخ.

في حين كانت مفاوضات السلام في الماضي جميعها تدور حول حدود الانسحاب الإسرائيلي من الجولان إلى بحيرة طبريا، لكنّ اتفاقًا محتملًا مثل هذا في المستقبل ليس من مشاغل دمشق في الوقت الراهن، الأولوية هي لوضع حد للتهديد الإسرائيلي.

# نزع السلاح وبناء الجيش

بسـقوط النظام انهـار جيش الأسـد، واختفى تمامًا، ترك المجنـدون أسـلحتهم وهرب الضـباط الـذين قـادوا العمليـات، إمـا إلى قراهـم في الساحل، أو خارج الحـدود□ وقوات عمليات ردع العدوان شُـكلت من أكثر من 80 فصـيلًا من قوات المعارضة المختلفة، والتي تختلف أيديولوجيًا مع هيئة تحرير الشام، ولكن معركة ردع العدوان وحدتها.

شكلت هـذه الفصائـل بطبيعـة الحـال ضـمانًا لعـدم وجود فراغ بعـد انهيـار الجيش، وسـهلت مشاركتهـا في العمليـات التفـاهم لإدماجها في الجيش الجديد الذي يسـعى الشـرع أن يكون جيشًا احترافيًا يلغي التجنيد الإجباري، ويمنع تكرار الماضي، ويمكنه من تشـكيل حماية حقيقية للدولة، وهو توجّه يلقى تأييدًا شعبيًا كبيرًا.

لكن المشكلة أن إعادة بناء جيش احترافي تتطلب وقتًا، وحيث إنه يجب عـدم تكرار الماضي، فإن إعادة إدماج الضباط السابقين في الجيش أضـحت مسـتبعدة تمامًا، ولكن ثمـة حاجـة إلى كفاءات وخبرات جديدة لبناء الجيش، ليست متوفرة في الخبرات السورية، لذلك تمَّ تأخير إدماج المنشقين الذين لعبوا دورًا في فترات سابقة في الجيش الجديد.

وإضافة إلى ذلك يتطلب بناء الجيش وقتًا طويلًا نسبيًا، وأظهرت أحداث مارس المؤسفة في الساحل عقب حركة التمرد التي قام بها فلول من النظام السابق مـدى حاجة الجيش إلى التسـريع في إدماج عناصـر الفصائل في الجيش، وتـدريبها وفق أسـس جديـدة تضـمن انضباطها وتحركها وفق قواعـد محـددة، وأيضًا مدى الحاجة إلى نزع السـلاح من السـكان والسـيطرة على السـلاح المتبقي في أيدي الفلول، فقد أدّت سنوات الحرب الطويلة إلى انتشار السلاح بين السكان على نطاق واسع.

لإنجاز ذلك على نحو يضمن مستقبلًا مستقرًا في سوريا، تحتاج الحكومة الانتقالية للاستعانة بخبرات من الدول الحليفة، وبشكل خاص الدول الأوروبية، وتركيا، ودول الخليج، وكندا، سـواء في التـدريب أو في بنـاء الجيش وقـدراته العسـكرية، وفي كـل الأـحوال سـتلعب تركيـا الـدور الرئيس فى كل ذلك.

بناء جيش وطني يتطلب وجود قانون ينظّم عمله، وهو ما لم يصدر حتى الآن نظرًا لعدم تشكيل مجلس تشريعي مخوّل بذلك ويُفترض أن يعكس هذا الجيش التنوّع السـكاني في البلاد بشـكل عادل، مع سنّ مواد قانونية تضـمن حياديته واستقلاله عن التجاذبات السياسية الداخلية، ومنع تكرار التجارب السابقة التي تسببت في عسكرة السياسة أو تسييس المؤسسة العسكرية وتدور في الأوساط السياسية والمدنية نقاشات حول طبيعة العقيدة العسكرية التي يفترض أن يحملها الجيش الجديد، ومدى توافقها مع مفاهيم الدولة الوطنية الحديثة وأدوار الجيوش المحترفة.

### إعادة الإعمار والتعافى الاقتصادي

خزينة فارغة وبلد مدمّر، نصف مدنه الكبرى تمت تسويتها بالأرض، والبنية التحتية متهالكة أو مدمرة تمامًا، الكهرباء والطاقة في وضع سيئ للغاية، نحو 90% من السكان تحت خـط الفقر، وأكثر من مليون ونصف المليون في المخيمات بدون مأوى، وفوق كل ذلك عقوبات القتصادية شديدة ومرهقة على البنك المركزي، وعلى قطاعات مختلفة تمنع وصول الأموال والمساعدات إلى الحكومة في دمشق.

وعلى الرغم من وجود رغبة كبيرة عربية وأوروبية لتقـديم المساعـدات، فإن العقوبات الأميركيـة، وبشـكل خاص قانون قيصـر، تعيق كل ذلك، وفشلت جميع المساعي حتى الآن في دفع الإدارة الأميركية في رفع العقوبات وفك الحظر عن "السويفت كود" للبنك المركزي.

وبالرغم من أن المحاولات مستمرة، فإنه لاـ تلوح في الأـفق مؤشـرات على رفع هـذه العقوبـات، فـإدارة ترامب تتبنى على مـا يبـدو تطلعات إسـرائيل في إبقاء الدولة السورية الجديدة ضعيفة، وغير قادرة على إعادة بناء قدراتها، وبشكل خاص العسكرية، لكنها في الوقت نفسها لا تريد أن يؤدي ذلك إلى عدم استقرار الدولة، لأن ذلك يشكل خطرًا على الشرق الأوسـط برمته والأمن العالمي.

ومع ذلك، فإنّ استمرار العقوبات على المدى الطويـل قـد يُفضـي إلى تـداعيات غير مقصودة، من بينهـا دفع دمشق إلى تبني سياسات لا تنسـجم مع التوجهات الأميركيـة في المنطقـة وقـد يسـهم هـذا المسار في تعزيز حالـة عـدم الاسـتقرار الإقليمي، وخلق مناخ قد تسـتغله بعض القوى أو التنظيمات المتطرفة للظهور مجددًا.

تعي الحكومة الانتقالية في دمشق مخاطر أن تبقى العقوبات مستمرة، ومع يبدو أن لا خيار لها سوى بناء إستراتيجية تكيف مع العقوبات وبناء الدولة على أساس أنها مستمرة، خصوصًا أنها في محيط إقليمي متحمس لها ومستعد لاحتضانها، ويسعى لنجاحها لمصلحة أمن واستقرار المنطقة، ويعزز ذلك حرص الإدارة المتكرر والحقيقي بالإعلان عن أن سوريا بلد يريد السلام، ولا يريد أن يكون مصدر إزعاج وتصدير للأزمات في المنطقة والعالم.

# الأمن والاستقرار

رافق انهيار الجيش، انهيار واختفاء أجهزة الأمن، وبالنظر للـدور الـذي لعبته الأجهزة الأمنية في المجازر الوحشية، وعمليات القمع والإخفاء القسري للسكان فقد كان ثمة إجماع بضرورة إعادة بناء الأجهزة الأمنية، وتشكيل جهاز أمن يضمن الأمن ويمنع تكرار الماضي. وعلى هـذا الأساس تم حل جهاز الأمن الـداخلي (الشـرطة) أيضًا، وتم الاعتماد على جهاز الأمن العام الذي شُـكل في إدلب كنواة لإعادة بناء جهاز الأمن الوطنى وملء الفراغ الأمنى الذي شكله انهيار النظام.

بيدَ أنه وبالنظر إلى أن تعداد جهـاز الأ.من العـام لاـ يكفي للانتشـار على مساحـات شاسـعة، فهو لم يكن مهيًا للعمل خارج محافظتي إدلب وحلب، فقـد فتـح بـاب الانتساب بشـروط تضـمن عـدم عودة النظام من جديـد، وقام بتخريـج دفعات كبيرة من المنتسبين لقوات الأمن العام عبر دورات إعداد وتدريب سـريعة، ظهرت عيوبها سـريعًا في ضعف سيطرتها وفرض النظام بشكل حاسم، وفشلها في بعض الأحيان، ثمة توجه بعزيز دور المجتمعـات المحليـة في الأـمن بتعيين عناصـر الأـمن والشـرطة من أبنـاء كـل منطقـة في منطقتهم، وهـذا التـوجه قـد يخفف من ضغوط الإدارة الحكومية إلا أنه قد يقلل من قدرة عناصر الأمن على فرضه.

وعلى الرغم أيضًا من عدم وجود قانون حتى الآن لتشكيل قوات الأمن التي تم حلها في بيان النصر في 30 ديسمبر مع الجيش السابق، فإن الفراغ الأمنى لا يتيح مجالًا لانتظار صدور قانون.

ويحظى الأمن العام بقبول شعبى واسع ما يمكّن المشرعين في المرحلـة المقبلـة من إقرار بنيـة هيكليـة قريبة ومنسـجمة مع ما تم إنجازه حتى الآن، ولكن قد يثير أي قانون يتعلق ببناء الأمن العام نقاشًا عامًا فيما يتعلق بدور المجتمعات المحلية في هيكليته.

ولأـن الأـمن مرتبـط ارتباطًـا وثيقًـا بالاقتصاد فإن بسط الأمن واسـتعادته في عموم البلاد، يساعـد على التعافي وتقليل الخـدمات الأساسـية، ويشجع على الاستثمار، وتقليل التحـديات أمـامه، وهو مرتبـط ارتباطًا وثيقًا بتحقيق الاسـتقرار، وتخفيف نزعات التمرد والمطالب في الحكم الذاتى في الساحل والسويداء، ومحاولات إضعاف الحكم المركزي، وذلك كله يجعل موضوع فرض النظام العام أولوية.

يرتبــط تحقيـق الأــمن بالعدالــة الانتقاليــة بشــكل جـوهـري، وتجاهلهــا لتحقيـق الانتقــال السياســي ســيؤدي على المــدي الطويـل إلى منع الاستقرار، وسيكون مصدرًا لتوليد موجـات عنـف محتملـة، ولاـ يمكن التنبـؤ بهـا، فثمـة أكـثر من مليون قتيـل ضـحايا للمجـازر، وعمليـات القتل الجماعي خلال 14 عامًا في الصراع مع الأسد، بالإضافة إلى مئات الآلاف من المغيبين قسريًا، ونحو ثلاثة ملايين معوق، إن تركة بهذا الحجم تسـتوجب تشـكيل هيئـة متخصـصة بالعدالـة الانتقاليـة على النحـو الـذي نص عليـه الإعلاـن الدسـتوري، غير أن تنفيـذ محاكمـات يتطلب تحقيق الأمن أولًا، وهذا قد يستغرق بعض الوقت، لكن ذلك يجب ألا يجعل الموضوع محل نزاع.

بناء مؤسسات الحكم الهدف النهائي للحكومة الانتقالية هو تحقيق الانتقال السياسي، ما يعني أنّ عليها أن تعيـد بناء مؤسسات الحكم، وكتابة دستور جديد دائم، وتهيئة الظروف، وتحضير البنية التحتية لإجراء انتخابات عامة في نهاية المرحلة الانتقالية التي تمتدّ لخمس سنوات.

ويتطلب ذلك منها، نظريًا، تشجيعًا على المشاركة الواسعة في الحياة السياسية، وسنّ قانون للأحزاب، لكن من الناحية العملية، فإن ظروف عـدم الاسـتقرار قـد تـدفع الحكومة للحذر من النشاط الحزبي لفترة تبعد الحكومة عن التجاذبات السياسـية، لكنها تحافظ على الحريات العامة والأنشطة السياسية□ والموازنة بين إبقاء الحريات السياسية محمية وبين الحد من الأنشطة الحزبية دقيقة للغاية.

استعان الشرع بإدارة سياسية كانت شكلت في إدلب قبل سنوات، وتولت الخطاب السياسي أثناء عملية ردع العدوان، وتم توسيعها خلال الأشهر الأخيرة، ومدها إلى معظم المحافظات تقريبًا.

وفي 27 مارس أصـدر وزير الخارجية قرارًا مثيرًا للجدل يحمل رقم (53) ينص على تشـكيل "أمانة عامة للشؤون السياسية"، مهمتها "الإشراف على إدارة الأنشطة والفعاليات السياسية" داخل سوريا، "وتنظيمها"، و"توظيف أصول" حزب البعث والجبهـة الوطنيـة التقدميـة وما يتبع لهما من لجان لصالحها.

مصدر الجدل يكمن في السيطرة على المجال العام، وفهم الأمر على أنه تشكيل لحزب السلطة وتكرار دور حزب البعث، ولا توجد آلية يحتكم إليها لإبطال القرار الذي يفترض أنه ليس من صلاحيات الوزير المختص بالسياسات الخارجية، وهذا ما يوضّح تحديًا جديدًا في بناء مؤسسات الدولة، فالدولة السورية لـديها بيروقراطية قديمة، وأنظمة وتشريعات يجب تجاوزها حتى لا يعاد إنتاج النظام، وإنشاء أنظمة بيروقراطية حديثة تجبر مثل هذا الخلل، وتعزز النزاهة والشفافية.

بيـدَ أن المشكلة الرئيسية التي تواجههـا الحكومـة، هي أنه على الرغم من أن معظم الوزراء يمتلكون خبرات قويـة في مجالهم، فإنهم لا يمتلكون خبرات في العمل الحكومي.

## تحدیات آخری

لاـ تنحصـر تحـديات الحكومـة الانتقاليـة الجديـدة في التحـديات المـذكورة أعلاـه، فثمِّـة الكثير من التحـديات الأخرى التي تواجهها، لكنّها أقلّ أهميـة، ويمكنها التغلُّب عليها، مثل العلاقات مع روسـيا، والتمثيل الدبلوماسـي، والحفاظ على علاقة متوازنة مع المجتمع الدولي، وترسـيخ صورة سوريا كعامل استقرار في المنطقـة، وجـذب السوريين في المهجر للمساهمـة في بناء الدولـة، والشـراكة مع المجتمع المـدني الذي سيلعب دور الوسيط مـع التمويـل الـدولي لإعـادة الإعمـار، وخلـق بيئـة اسـتثمارية جاذبـة، وتطـويـر أنظمـة التعليـم بمـا يلاـئم تطلعـات البلاـد للتنمية، وغيرها.

تعتمد قدرة الحكومة على تجاوز هذه التحديات، على أمرَين:

الأول: بقاء رصيد الشرع الشعبي مرتفعًا بما يجبر عثرات الحكومة ويساعد على مواجهة التحديات الأمنية، ومحاولات التمرّد، وتقسيم البلاد. والثاني: الاستفادة من الشعور العام باستعادة الدولـة ورغبة الجميع في المساهمة في بنائها، ويتطلب ذلك العمل على إشـراك المجتمع بمختلف مكوناته في بناء الدولة، ومنع حدوث أي قطيعة بين مؤسسات الدولة والمجتمع□